



**Datum**

2026-03-10

**Adress**

205 80 Malmö

**Diarienummer**

HVO-2025-9874

**Förslag till yttrande**

**Till**

Revisorskollegiet

**Uppföljning av granskningen Effekter av avtalet om  
ansvarsfördelning och utveckling avseende hälso-  
och sjukvården i Skåne  
SR-2025-183**

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden föreslås besluta att lämna följande yttrande:

**Sammanfattning**

Revisionsgranskningen har genomförts mot bakgrund av den fördjupande granskningen som genomfördes 2022, där det konstaterades att Region Skåne och Skånes kommuner i flera delar inte uppnått de mål och syfte som anges i avtalet. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden instämmer inte i detta. Revisionsrapporten visade att nämndens arbete var tillfredställande och nämnden avsåg därför inte vidta några åtgärder.

Mot bakgrund av det som nämnts avser hälsa-, vård- och omsorgsnämnden inte att vidta några åtgärder kopplade till den uppföljande revisionsgranskningen.

**Yttrande**

Revisionsgranskningen har genomförts mot bakgrund av den fördjupande granskningen som genomfördes 2022, där det konstaterades att Region Skåne och Skånes kommuner i flera delar inte uppnått de mål och syfte som anges i avtalet. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden vill dock särskilt lyfta fram att revisionsrapporten visade att nämndens arbete var tillfredställande och nämnden avsåg därför inte vidta några åtgärder. Mot denna bakgrund gick Revisorskollegiet med på att hälsa-, vård- och omsorgsnämnden inte behövde inkomma med ett uppföljande yttrande kring effekter av åtgärder. Revisionsfrågan som nuvarande revision utgår från är om Skånes kommuner vidtagit tillräckliga åtgärder med anledning av revisorernas rekommendation. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden vidtog inga åtgärder utifrån att nämndens arbete ansågs tillfredställande.



Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden vill framföra att revisionen uppfattas som svårbegriplig utifrån att det ibland refereras till Malmö stad, ibland till de två berörda nämnderna och att det ibland endast står "förvaltningen". Nämnden har därför ibland svårt att tyda vad som berör nämndens ansvar och verksamhet.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden anser att samarbetet med regionen generellt fungerar ändamålsenligt, men vill framföra att det pågår ett ständigt utvecklings- och förbättringsarbete gällande samverkan mellan nämnden och regionen vilket revisionen tydligt visar.

Nämnden svarar på revisionens rekommendationer nedan.

**Revisionens rekommendation 1. Vidta åtgärder för att stärka styrning och ansvarsfördelning kopplat till hälso- och sjukvårdsavtalet, särskilt inom de delar av avtalet där brister fortfarande kvarstår, såsom läkarmedverkan, rehabilitering, psykisk funktionsnedsättning och egenvård.**

Revisionen lyfter fram att läkarmedverkan, som är regionens ansvar, har förbättrats både i särskilt och ordinärt boende. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ser dock ett behov av att regionen tar fram en ny modell för läkaruppdrag i kommunal hälso- och sjukvård, då nuvarande inte anses uppfylla kommunernas behov. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden påtalar detta löpande i befintliga samverkansforum. Nämnden avser inte vidta några ytterligare åtgärder.

Samtidigt menar revisionen att det finns skillnader i förutsättningar för samverkan mellan offentliga och privata vårdcentraler, där samverkan med offentliga vårdcentraler bedrivs mer strukturerat och löpande. I Malmö finns cirka 50 olika vårdcentraler där majoriteten är i privat regi av olika privata vårdgivare. Det förekommer att befintliga privata vårdcentraler stängs ned och nya öppnas. Samverkan med vårdcentralerna sker i en samverkansstruktur där representanter från de offentliga vårdcentralerna samt en representant från en branschorganisation, som ska representera de privata vårdcentralerna, medverkar. Alla privata vårdcentraler är dock inte med i branschorganisationen och representeras därför inte. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden instämmer med revisionen om att det är svårt att skapa en lika god samverkansstruktur med samtliga privata vårdcentraler. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ser gärna att regionen tar ett större ansvar i att hålla samman de olika vårdcentralerna för att förenkla samverkan med det stora antalet vårdcentraler. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden har en förstärkt samverkan med de vårdcentraler, offentliga som privata, där majoriteten av nämndens målgrupp är listade patienter. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden avser inte vidta några åtgärder.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden håller med revisionen om att rehabiliteringsområdet har stärkts. En stor del av det som revisionen tar upp gäller



funktionsstödsnämndens ansvar. Resterande delar anser nämnden hör samman med kontinuerligt utvecklingsarbete, till exempel gällande att hantera ökade behov i vissa målgrupper. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden avser inte att vidta några åtgärder.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ansvarar inte för målgruppen personer med psykisk funktionsnedsättning och avser därför inte vidta några åtgärder.

Revisionen hänvisar till att egenvård utgör ett utvecklingsområde där barn och unga framförallt lyfts fram som ett exempel. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ansvarar inte för barn och unga samt anser att den skånegemensamma rutin som tagits fram är ändamålsenlig och nämnden fortsätter att utveckla arbetet kring den. Nämnden avser inte vidta några åtgärder kring egenvård.

**Revisionens rekommendation 2. Utveckla en mer systematisk uppföljning av hälso- och sjukvårdsavtalet, så att den i högre grad har sin utgångspunkt i avtalets intentioner och därmed kan utgöra ett ändamålsenligt underlag för styrning, prioritering, och analys inom samtliga avtalsområden.**

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden instämmer med revisionen att uppföljning i vissa delar behöver utvecklas men hänvisar, likt revisionen, till det utvecklingsarbete som pågår. Nämnden avser inte vidta några ytterligare åtgärder.

**Revisionens rekommendation 3. Säkerställ ett ökat genomslag i den operativa verksamheten genom att befintliga strukturer och arbetssätt tillämpas mer konsekvent och systematiskt.**

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden anser att befintliga strukturer och arbetssätt systematiskt tillämpas i nämndens verksamheter. Revisionen anser att det kvarstår brister inom vissa centrala delar av avtalet, där arbetet inte ännu fått fullt genomslag samtidigt som de bedömer att Malmö stad är på god väg att uppfylla intentionerna genom de strukturella förbättringar som inletts. Det ständiga utvecklings- och förbättringsarbete som pågår gällande samverkan mellan nämnden och regionen påverkar i olika grad nämndens verksamheter och det kan därför i vissa fall innebära nya strukturer och arbetssätt som tar tid att implementera. Nämnden avser inte vidta några åtgärder.

Slutligen vill hälsa-, vård- och omsorgsnämnden understryka att det övergripande syftet med hälso- och sjukvårdsavtalet är att säkerställa ett gott, jämlikt och tryggt omhändertagande av de som är i behov av hälso- och sjukvårdsinsatser i Skåne. Därför anser nämnden att framtida revisionsgranskningar i högre grad bör fokusera på om samverkan och ansvarsfördelning leder till detta resultat.



Ordförande

Anders Rubin

Förvaltningschef

Sergio Garay